

MAEDAの共有価値創造プロセス

MAEDAは、CSV-SS(企業収益の拡大と継続的成長)の実現をめざします。CSV-SS経営の推進にあたり、「社会価値」「環境価値」「経済価値」(トリプルボトムライン)を広く社会に開示するとともに経営の意思決定に有効な指標として位置づけ、企業収益の拡大と継続的成長の両立を実現し、企業価値を高める「共有価値の創造」を実現していきます。

競争優位の源泉

インプット

人的資本

従業員数 **3,083**名
2019年3月31日現在

財務資本

長期発行体格付 **A/安定的**
2019年7月16日時点

製造資本

設備投資・研究開発 **183**億円
2019年度計画

社会・関係資本

公共施設等運営権※ **1,243**億円
2019年3月31日現在

社会・地域とのコミュニケーション

社会地域貢献活動 **530**件
2018年度

サプライヤー

主要取引社数 **延べ51,555**社
2018年度支払件数

主要な社会課題・ニーズ

データ主義社会への対応 少子高齢化・担い手不足

社会インフラの老朽化 付加価値生産性の向上

MAEDAの共有価値創造プロセス

請負と脱請負の融合プロセス

請負事業 × 脱請負事業

利益の源泉であるエンジニアリング力 × 競争優位とすべき新たな建設サービス

社会課題・ニーズの解決 CSV-SSの実現

経営基盤の強化 CSV経営の深化

体質改善(内なる改革)

ステークホルダーからの信頼獲得プロセス

1年間に創出した価値

社会価値 643億円 社会に創出した付加価値と価値分配

社会に創出した付加価値(環境価値を除く) (単位:億円)

付加価値の算出方法	金額
売上高	4,012
営業外収益	34
収入合計	4,046
売上原価	3,498
販売費および一般管理費	216
人件費・役員報酬	315
寄付金	1
営業外費用	10
支払利息・社債利息	6
外部調達支出合計	3,403
付加価値	643

ステークホルダー 金額 摘要

従業員	309	給与・賞与・福利厚生等の総額
経営者	5	役員報酬の総額
内部留保	165	剰余金の増加額
地球	0	地球への配当
投資家	39	株主配当金
公的機関	80	租税公課
債権者	6	支払利息・社債利息
地域社会	1	寄付等(地球への配当を除く)
MAEDA SII	3	MAEDA SII投資分の総額
その他	35	特別損益の差額・法人税等調整額
協力業者	1,589	延べ 45,810社
資材供給者	1,796	延べ 5,745社
その他	18	その他収支計

環境価値 31億円 建設現場の環境活動によって創出した価値

環境負荷低減効果の金額換算値 (単位:億円)

環境版MAEDAルール 14.9

グリーン調達 10.7

省燃費運転 2.4

副産物 1.9

環境負荷低減額 **31**

環境版MAEDAルール

各工種および事務所における、省CO₂活動および省資源活動(ハイブリッド重機の採用・破砕機などによる副産物の減容化・発生土の再利用など)による業績面削減値とCO₂に代表される環境負荷低減効果金額換算値の合計値。

副産物

産業廃棄物の分別による価値。リサイクル法で定められた品目と汚泥、廃石膏ボード以外の品目を混廃として処理した場合と比較した処理費の差額。

省燃費運転

重機作業における、省燃費運転活動による価値。活動により削減された軽油の削減費とCO₂の金額換算値の合計値。

グリーン調達

材料、内・外装、設備系など施工段階の指定30品目のグリーン調達(環境負荷の少ない調達)による資材の削減値とCO₂削減金額換算値の合計値。

その他

環境取り組み(作業所のさまざまな環境負荷低減活動)の金額換算値の合計値。

※前田建設単体の2018年度の活動に関する値
※合計金額は小数点以下を四捨五入しています

経済価値 204億円 経済活動を通して創出した価値

前田建設個別の当期純利益

個別財務諸表 P/L(要約損益計算書) (単位:億円)

売上高	4,012
売上総利益	514
販売費および一般管理費	216
営業利益	298
経常利益	321
税引前当期純利益	297
当期純利益	204

売上高 4,012

B/S(要約貸借対照表) (単位:億円)

流動資産	2,848	流動負債	2,013
現金預金	363	短期借入金	185
完成工事未収入金	1,887	未成工事受入金	266
未成工事支出金	68	その他	1,562
その他	530	固定負債	643
固定資産	1,708	社債	150
有形固定資産	445	長期借入金	264
無形固定資産	29	その他	229
投資その他の資産	1,234	純資産	1,900
資産合計	4,557	負債純資産合計	4,557

売上高のセグメント別内訳 (単位:億円)

地域別	事業別	施設別
80 北海道	2,452 建築	445 事務所・庁舎
744 東北	1,906 関東	353 商業・宿泊等
121 北陸	1,535 土木	435 工場・倉庫等
251 中部	110 海外	857 住宅
354 関西	10 不動産	180 教育・医療等
153 中国	15 不動産	182 建築その他
239 九州	10 不動産	117 治山・治水
54 沖縄	10 不動産	57 上下水道
海外	10 不動産	446 道路
		228 鉄道
		5 港湾・空港
		682 土木その他
		10 不動産
		15 不動産

主要指標経年変化

2018年度の株価パフォーマンス

前田建設(青線) 日経平均(黄線)

売上高営業利益率(営業利益/売上高)

年	売上高	営業利益率
2014	3,313	2.5
2015	3,726	4.2
2016	3,381	5.2
2017	3,742	7.4
2018	4,013	7.4

総資産純利益率(当期純利益/期中平均総資本)

年	総資産	利益率
2014	3,633	2.0
2015	3,594	3.6
2016	3,843	5.1
2017	4,113	4.8
2018	4,557	4.7

売上高付加価値率(付加価値/売上高)

年	付加価値	付加価値率
2014	380	11.5
2015	465	12.5
2016	493	14.6
2017	619	16.5
2018	643	16.0

労働生産性(付加価値/社員数)

年	社員数	労働生産性
2014	2,821	13.5
2015	2,857	16.3
2016	2,945	16.7
2017	3,001	20.6
2018	3,083	20.9

※公共施設等運営権は、連結B/Sに計上されています