

前田建設工業株式会社

2016年3月期 決算説明

Financial Highlights, Year ending March 31, 2016

2016年5月12日

代表取締役社長 前田 操治

- 決算ハイライト
- 事業別ハイライト(建築・土木・脱請負)
- 中期経営計画
- 資料集
- ■トピックス

決算ハイライト

Latest Financial Highlights

| 4 | 過去最高益(連結決算導入後) |
|---|------------------------------|
| | ✓ 営業利益・経常利益・当期純利益 で更新 |
| 2 | 株主還元 |
| 2 | ✓ 年間配当金(予定) 11円/株 (前期比 2円増配) |
| 3 | ROE |
| 3 | ✓ 12.4% (前期比 +2.6%) |
| 4 | 機構改革 |
| 4 | ✓ 事業戦略本部を新設 (脱請負事業を強化) |

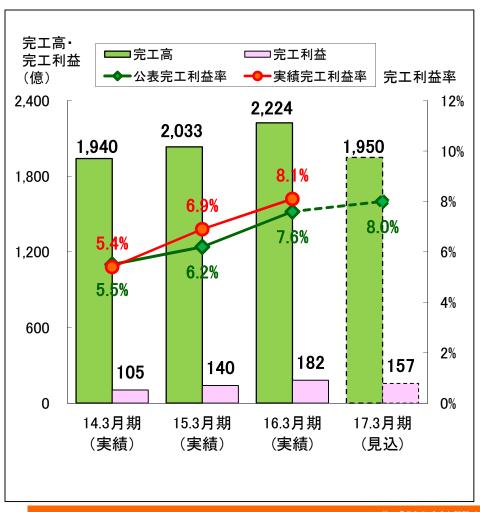
事業別ハイライト

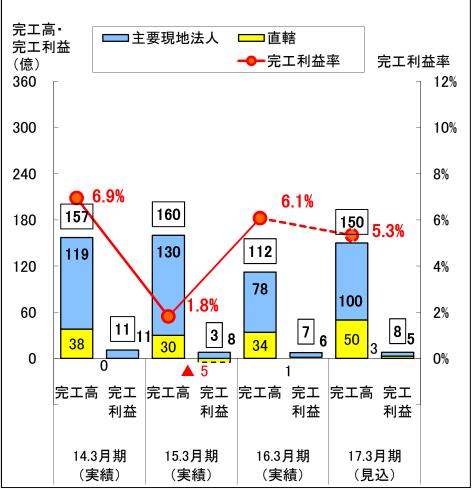
Latest Divisional Highlights

建築事業

- 不採算受注の撲滅と重点取組工事の利益改善により利益率向上(16.3月期)
- 引き続き、完工利益率・受注時利益率の向上に注力(17.3月期)

国内 海外

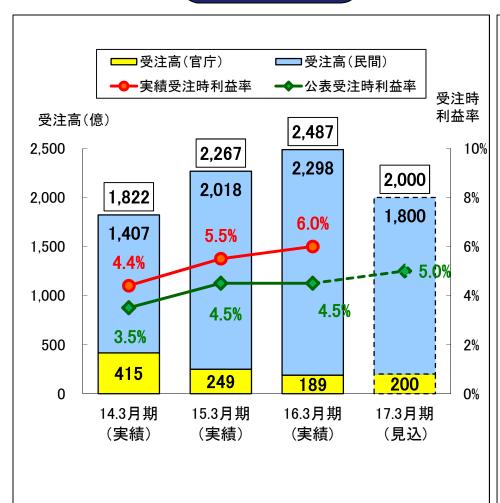


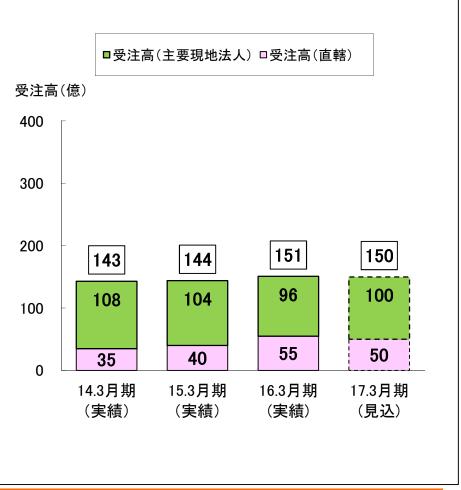


- 計画的取組みの徹底により、受注時利益率が更に向上(16.3月期)
- 施工力を考慮した受注量の調整など、計画的取組みの継続(17.3月期)

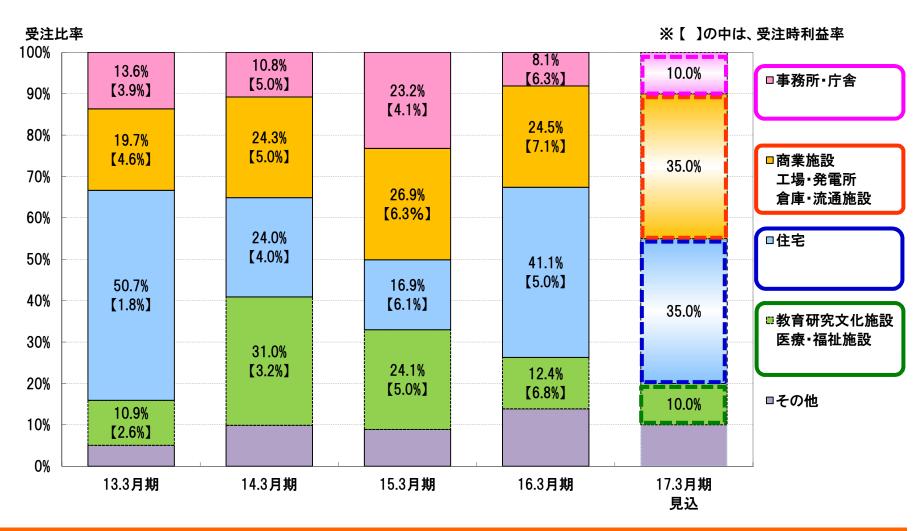
国 内

海外





- 大型の住宅工事受注により住宅比率は一時的に上昇(16.3月期)
- 引き続き幅広い用途の受注を目指す(17.3月期)



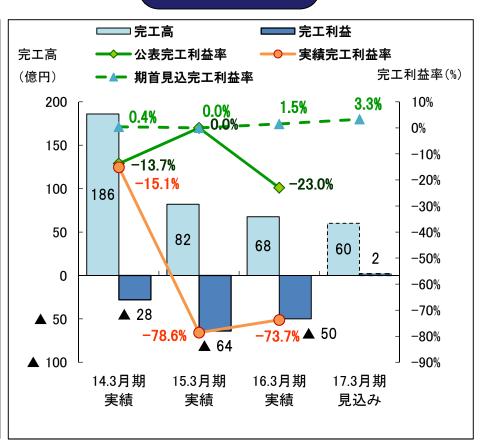
土木事業

- 【国内】■設計変更獲得等により完工高・完工利益が増加(16.3月期)
 - ■完工高は前年並みを想定。完工利益率は12%を目指す(17.3月期)
- 【海外】■完工高は新規受注なく減少。完工利益は追加引当を計上し減(16.3月期)
 - ■完工高、完工利益とも期首手持ち分のみ計上(17.3月期)

国 内

二二二 完工高 二二二 完工利益 ━━━ 公表完工利益率 **──** 実績完工利益率 完工高(億円) 完工利益率 ━▲ ■期首見込完工利益率 1.600 16% 14.4% 12.8% 1.400 14% 11.6% 12.6% 12% 1.200 11.3% 11.9% 1.000 10.2% 10.5% 10% 10.1% 10.4% 800 8% 1,400 600 1,240 1.153 1.075 400 4% 179 166 1147 124 200 0 14.3月期 15.3月期 16.3月期 17.3月期 見込み

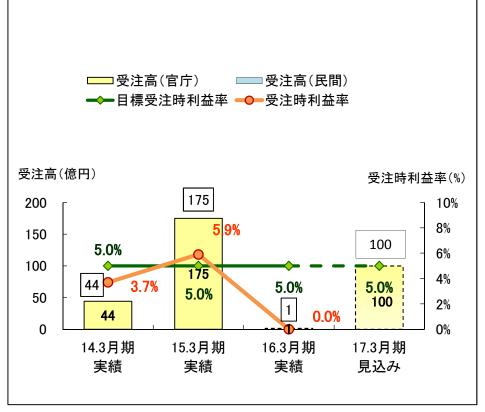
海 外



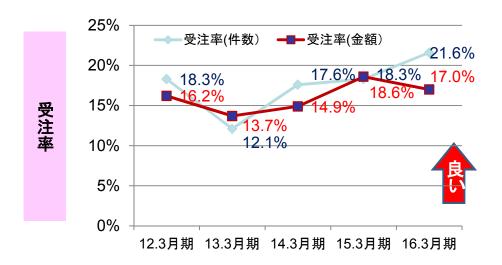
- 【国内】■設計変更獲得増により当初計画を上回る1,346億円を達成(16.3月期)
 - ■昨期同様、施工体制および利益・生産性を重視した計画応札により 1,200億円を見込む(17.3月期)
- 【海外】■現地ゼネコンとの協力関係構築、リスク分析、原価精度を向上した応札を 実施(16.3月期)
 - ■インドシナ諸国を中心としたODA案件に、前期同様適正な応札を予定(17.3月期)



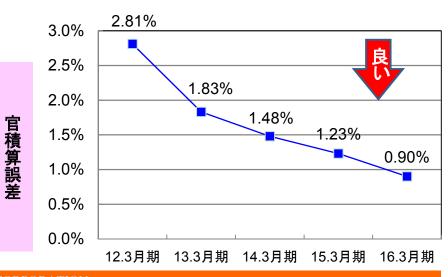
海外



- ■受注率、技術評価点1位獲得率は高水準を維持
- ■官積算精度は4期連続で向上傾向にある



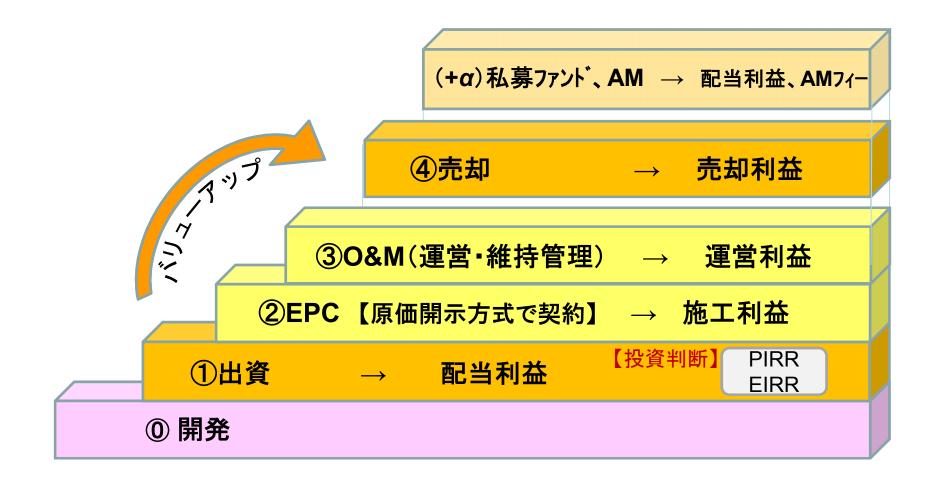




脱請負

| 事業区分 | 場所 | 規模(AC) | FIT 価格 | 総事業費 | 内容 | |
|--------------|--------------|---------|-----------|----------|-------------|------------|
| | 茨城県、つくば | 2MW | 40円 | 約6億円 | 2013年3月完成 | |
| | 岩手県、大船渡 | 18MW | 40円 | 約64億円 | 2015年8月完成 | |
| 太陽光 | 茨城県、北茨城 | 6.5MW | 36円 | 約21億円 | 2016年3月売却 | * |
| | 山口県 | 7MW | 40円 | 約26億円 | 今年着工予定 | |
| | 山梨県 | 18MW | 36円 | 約70億円 | 今年着工予定 | * |
| 胜上图 + | 青森県、六ヶ所 | 20MW | 22円 | 約113億円 | 2015年4月完成 | |
| 陸上風力 | 秋田県 | 20MW | 22円 | 約80億円 | 来年着工予定 | |
| | 計 | 91.5MW | | 約380億円 | | |
| | | | | | | |
| 洋上風力 | 洋上風力 | | _ | 約400億円 | 環境アセスメント実施中 | |
| バイオマス | 東北 | 110MW | _ | 約350億円 | 事業開発中 | |
| | 計 | 261.5MW | | 約1,130億円 | | \uparrow |

*:マッコーリーとの共同開発案件 ——」



- 事業から4段階+ αで収益を獲得
- 施工ノウハウの強みを活かす(開発、EPC、O&M)
- 出口として私募ファンドや上場も視野

✓ 例) 北茨城太陽光発電事業の売却 (2016年3月24日クローズ)

| 発電規模 | 4発電所 計6,490kW | - | |
|------|-------------------|---------------------|--|
| 売電価格 | 36 円/kWh (税抜) | | |
| 運転開始 | 2015年 8月/12月 | | |
| 事業費 | 22.7億円 (稅込) | | |
| 資金調達 | 自己資金(MQ:前田=60:40) | | |
| 投資 | 2014年12月 | 売却益 | |
| 事業性 | PIRR 8.1% | 配当 | |
| | | 工事請負 (売上20億、利益2.4億) | |
| | 開発利益、 事務受託利益 | (4億) EIRR=73% | |
| | (0.17億) | | |

中期経営計画

Medium - Term Management Plan

| | 2010-2012 前々中計 | 2013-2015 前中計 ' Step ' | 2016-2018 新中計 ' Jump ' | 2019-2021 (次期 中計 |
|------|---|--|------------------------------------|--|
| | | | | |
| 経 | 土砂降り | 土砂降りから晴れ | 快晴から曇り?? | 曇りから土砂降り??? |
| 営 | リーマンショック | 復興投資 | G D P成長率0.5~1.0%? | G D P成長率1.0~2.0%? |
| 環 | 「コンクリートから人へ」 | アベノミクスによる景気浮揚 資機材労務の高騰 | 日本経済リスク(消費増税?) 世界経済リスク(中国等新興国?) | 五輪景気ピークとピークアウト 景気予測は困難 |
| 境 | | (経営には+側に作用) | 世界政治リスク(テロや紛争など?) | ☆ 対設→維持史新シノト駐明に |
| | 期中に東日本大震災 | 建設業況は急回復 | 建設業況は概ね好調を維持 | 0 いよいよ業界再編へ |
| 経営方針 | ■守り>>攻め 『全てのステークホル ダーから最も信頼され る企業』 | ■守り≒攻め 『社会に提供する価 値を持続的に拡大す る企業』 | ■ 守り<<攻め 激変期に備え、徹底的に攻める | |
| | ▶環境経営No1 ■ | →環境経営No1 | CSV経営 No. 1 | 08) |
| 経 | ▶クッションゼロ | - ▶『コア事業での着実な | 利益率 No. 1 | |
| 営 | 20923260 | 利益確保』(収益力 強化) | がり亜辛 NO. I | |
| 施 | ▶社会変化に対応し | ▶『新たな収益基盤の | —— 脱請負 No. 1 | |
| 策 | た改革の継続(ものづくりの上・下流への取組強化、新市場の開 | 確立』(脱請負・グローバル化) | | |
| | <u>拓</u>) | | | |

I. 利益率No.1

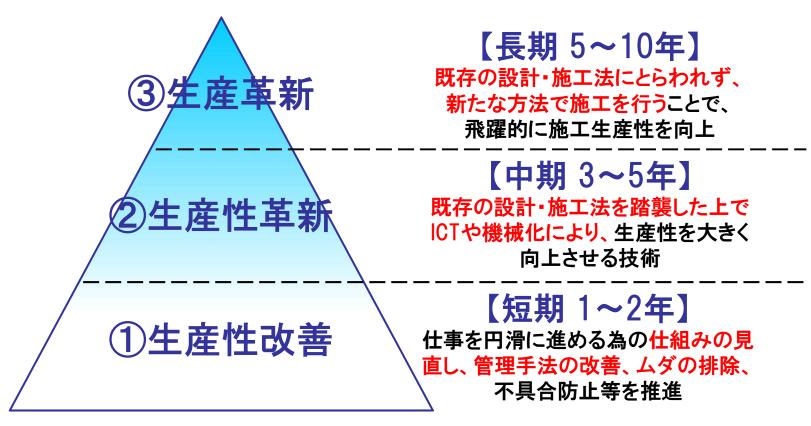
- (1) 生産性改革による収益力のさらなる向上
- (2) グローバル化の継続的な推進

Ⅱ. 脱請負No.1

- (1) 国内コンセッション・再生可能エネルギーの取組拡大
- (2) 海外コンセッション事業への挑戦

Ⅲ. CSV経営No.1

- (1)全事業・活動へのCSV導入による持続的成長基盤の構築
- (2) 継続的成長を目指した計画的人材育成の実践



注;総合的施工技術の開発は、5年以上必要と想定される

高速施工と長期耐久性を実現した 先進のトンネル掘削技術





高速施工技術

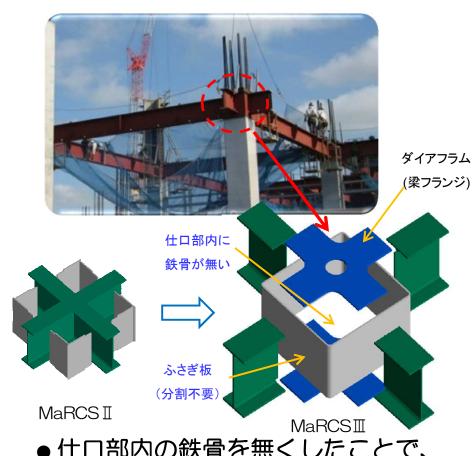
高速施工の壁を破るコンピュータジ ャンボを駆使した坑内ICT技術

■長期耐久性向上技術

高品質覆工を実現する「覆エマルチ 工法」と「FILMI

- ●既存の常識を超える月進232.5m* の掘削記録を達成
- *:110m2を超える大断面山岳トンネルにおいて国内初 (2016年2月現在)

ロボット製作を可能にした 新型RCS構法「MaRCSⅢ」



● 仕口部内の鉄骨を無くしたことで、

飛躍的に製作性・生産性が向上 ・ 什口部の溶接量17%低減

特許出願 (2015年4月) 建築技術性能証明取得予定(2016年5月予定)

①持続的成長基盤の構築

"協創"ビジネスの推進

⇒収益の拡大・持続的成長を目指す

- ✓ 社会・ステークホルダーとともにwin-win の関係を構築
- ✓ オープンイノベーション重視の技術研究所 を新設
- ✓「MAEDA SII」(MAEDA Social Impact Investment)によるベンチャーへの投資

②計画的人材育成の実践

人材力の向上

⇒「共有価値創造」の人材育成を目指す

- ✓ 利益率No.1、脱請負No.1を担う多様な人 材の育成
- ✓ 働きやすさと満足度の向上による働きがい のある会社の実現
- ✓ CSV経営を推進・実現するための担い手の 確保及び教育

前田建設の中長期成長戦略と位置づける

異業種、ベンチャー、大学・研究機関などと共に 資源や生み出す価値をshareし、社会課題の解決 策をいち早く提供

オープンイノベーション重視型施設

従来の建設領域以外の企業や技術とのコラボレーションにより、CSV経営を実践する人材を 育成

人材育成

新技術研究所



「MAEDA SII」(MAEDA Social Impact Investment)

環境・社会ベンチャー等への出資を通じて、地球 環境をはじめとした社会的課題解決への貢献を 目指すファイナンススキーム

資料集

Appendix

(単位:億円)

| | 2015.3 | 月期 | | 2016 | .3月期 | | 前期比 | 2017.3月期 | | | | |
|---------------------|--------|-----|---------------|------|--------|-------|---------|----------|-----|-------|------|--|
| | 通期実 | 2績 | 公表(2/10) 通期実績 | | HUANDO | 第2四半期 | 見込 | 通期見 | 迅 | | | |
| | (a) | (%) | | (%) | (b) | (%) | (b)-(a) | | (%) | | (%) | |
| 売上高 | 4,054 | 100 | 4,250 | 100 | 4,417 | 100 | 363 | 2,070 | 100 | 4,100 | 100 | |
| 売上総利益 | 333 | 8.2 | 390 | 9.2 | 412 | 9.3 | 79 | 191 | 9.2 | 416 | 10.1 | |
| 一般管理費 | 223 | 5.5 | 230 | 5.4 | 225 | 5.1 | 2 | 122 | 5.9 | 243 | 5.9 | |
| 営業利益 | 110 | 2.7 | 160 | 3.8 | 187 | 4.2 | 77 | 69 | 3.3 | 173 | 4.2 | |
| 経常利益 | 153 | 3.8 | 200 | 4.7 | 230 | 5.2 | 77 | 82 | 4.0 | 207 | 5.0 | |
| 親会社株主に帰属 する当期純利益 | 136 | 3.4 | 155 | 3.6 | 175 | 4.0 | 39 | 67 | 3.2 | 164 | 4.0 | |

〔連結子会社〕 (単位:百万円)

| | (村 | 制前田製作所 | f | (株 | エフビーエス | ス | フジミエ研(株) | | | |
|-------|--------|--------|---------|---------------------------|--------|--------|------------|-------|---------|--|
| | 15.3期 | 16.3期 | 17.3期見込 | .3期見込 15.3期 16.3期 17.3期見込 | | | | 16.3期 | 17.3期見込 | |
| 売上高 | 31,686 | 32,815 | 31,500 | 12,724 | 16,828 | 14,600 | 3,932 | 4,829 | 7,100 | |
| 営業利益 | 1,409 | 1,258 | 1,050 | 498 | 1,199 | 585 | ▲42 | 223 | 240 | |
| 経常利益 | 1,462 | 1,332 | 1,100 | 519 | 1,223 | 607 | 12 | 249 | 247 | |
| 当期純利益 | 1,151 | 832 | 780 | 304 | 781 | 388 | 86 | 240 | 227 | |

| | 3 | マエ業は | ₹) | (株)JM | | | | |
|-------|-------|-------|---------|--------|--------|---------|--|--|
| | 15.3期 | 16.3期 | 17.3期見込 | 15.3期 | 16.3期 | 17.3期見込 | | |
| 売上高 | 5,312 | 5,900 | 6,000 | 23,636 | 29,142 | 30,000 | | |
| 営業利益 | 289 | 563 | 210 | 365 | 588 | 550 | | |
| 経常利益 | 296 | 569 | 210 | 359 | 585 | 548 | | |
| 当期純利益 | 173 | 374 | 142 | 181 | 377 | 325 | | |

〔持分法適用会社〕 (単位:百万円)

| | | 前田道路㈱ | | | 東洋建設㈱ | | 光が丘興産㈱ | | | |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|--|
| | 15.3期 | 16.3期 | 17.3期見込 | 15.3期 | 16.3期 | 17.3期見込 | 15.3期 | 16.3期 | 17.3期見込 | |
| 売上高 | 224,607 | 221,141 | 215,000 | 134,530 | 141,378 | 158,000 | 42,457 | 45,935 | 45,000 | |
| 営業利益 | 23,612 | 28,289 | 24,000 | 5,171 | 7,183 | 7,000 | 421 | 488 | 480 | |
| 経常利益 | 24,351 | 27,976 | 24,300 | 4,650 | 6,380 | 6,400 | 555 | 682 | 720 | |
| 当期純利益 | 13,443 | 16,248 | 15,000 | 3,295 | 4,170 | 4,200 | 303 | 393 | 482 | |

(単位:億円)

| | 2015.3月期 201 | | | | .3月期 | | 前期比 | 2017.3月期 | | | |
|-------|--------------|-----|-------|------|-------|-----|---------|----------|-----|-------|-----|
| | 通期実績 | | 公表(2/ | (10) | 通期第 | €績 | HUANDO | 第2四半期 | 見込 | 通期見 | 込 |
| | (a) | (%) | | (%) | (b) | (%) | (b)-(a) | | | | (%) |
| 受注高 | 3,702 | | 3,500 | | 3,889 | | 187 | 1,690 | | 3,350 | |
| 完工高 | 3,313 | 100 | 3,600 | 100 | 3,726 | 100 | 413 | 1,700 | 100 | 3,300 | 100 |
| 完工利益 | 237 | 7.2 | 295 | 8.2 | 313 | 8.4 | 76 | 147 | 8.6 | 310 | 9.4 |
| 一般管理費 | 156 | 4.7 | 155 | 4.3 | 157 | 4.2 | 1 | 86 | 5.1 | 170 | 5.2 |
| 営業利益 | 82 | 2.5 | 140 | 3.9 | 156 | 4.2 | 74 | 61 | 3.6 | 140 | 4.2 |
| 経常利益 | 93 | 2.8 | 150 | 4.2 | 165 | 4.4 | 72 | 71 | 4.2 | 145 | 4.4 |
| 当期純利益 | 73 | 2.2 | 120 | 3.3 | 129 | 3.5 | 56 | 60 | 3.5 | 120 | 3.6 |

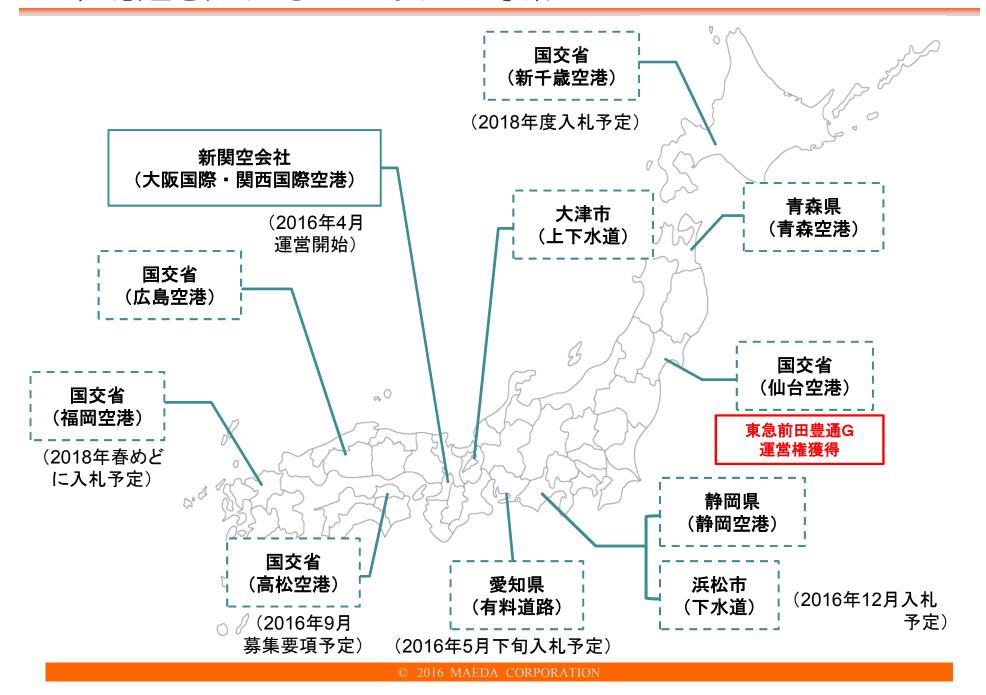
(単位:億円)

| | | 2015.3月期 | 2016. | 3月期 |
|------|--------|----------|----------|-------|
| | | 実績 | 公表(2/10) | 実績 |
| | 国内 | 2,253 | 2,250 | 2,297 |
| 建 | 官公庁 | 249 | 200 | 189 |
| 建築事業 | 民間 | 2,004 | 2,050 | 2,108 |
| 業 | 海外 | 40 | 50 | 55 |
| · | 建築事業計 | 2,293 | 2,300 | 2,352 |
| | 国内 | 1,219 | 1,200 | 1,346 |
| 土 | 官公庁 | 836 | 800 | 973 |
| 土木事業 | 民間 | 383 | 400 | 373 |
| 業 | 海外 | 175 | - | 1 |
| | 土木事業 計 | 1,395 | 1,200 | 1,347 |
| 不動 | 動産事業 | 14 | • | 190 |
| | 国内 | 3,472 | 3,450 | 3,643 |
| | 官庁 | 1,085 | 1,000 | 1,162 |
| 合 | 民間 | 2,387 | 2,450 | 2,481 |
| 合計 | 海外 | 215 | 50 | 56 |
| | 不動産事業 | 14 | - | 190 |
| | 総計 | 3,702 | 3,500 | 3,889 |

| 2017. | 3月期 |
|---------|-------|
| 第2四半期見込 | 通期見込 |
| 1,100 | 2,000 |
| 100 | 200 |
| 1,000 | 1,800 |
| 20 | 50 |
| 1,120 | 2,050 |
| 570 | 1,200 |
| 370 | 800 |
| 200 | 400 |
| - | 100 |
| 570 | 1,300 |
| • | - |
| 1,670 | 3,200 |
| 470 | 1,000 |
| 1,200 | 2,200 |
| 20 | 150 |
| - | - |
| 1,690 | 3,350 |

(単位:億円)

| | | | | | | | | | | | (甲四 | ::億円 <u>)</u> |
|---|-------|--------|------------|---------------|--------------|-------|-------------|--------------|---------|------|-------|---------------|
| | | | 2015.3月 | 月期 | | 2016. | 3月期 | 2017.3月期 | | | | |
| | | | 実績 | (%) | 公表 (2/10) | (%) | 実績 | (%) | 第2四半期見込 | (%) | 通期見込 | (%) |
| 完 | 工高 | | 3,313 | 100 | 3,600 | 100 | 3,726 | 100 | 1,700 | 100 | 3,300 | 100 |
| | 建 | 国内 | 2,018 | 60.9 | 2,030 | 56.4 | 2,035 | 54.6 | 945 | 55.6 | 1,936 | 58.7 |
| | 建築事業 | 海外 | 45 | 1.4 | 35 | 1.0 | 34 | 0.9 | 33 | 1.9 | 50 | 1.5 |
| | 業 | 建築事業計 | 2,062 | 62.2 | 2,065 | 57.4 | 2,069 | 55.5 | 978 | 57.5 | 1,986 | 60.2 |
| | ± | 国内 | 1,153 | 34.8 | 1,388 | 38.6 | 1,388 | 37.3 | 666 | 39.2 | 1,240 | 37.6 |
| | 土木事業 | 海外 | 82 | 2.5 | 100 | 2.8 | 68 | 1.8 | 49 | 2.9 | 60 | 1.8 |
| | 業 | 土木事業 計 | 1,235 | 37.3 | 1,488 | 41.3 | 1,456 | 39.1 | 715 | 42.1 | 1,300 | 39.4 |
| | 不動産事業 | | 15 | 0.5 | 47 | 1.3 | 202 | 5.5 | 7 | 0.4 | 14 | 0.4 |
| 完 | 工利 | 刊益 | 237 | 7.2 | 295 | 8.2 | 313 | 8.4 | 147 | 8.6 | 310 | 9.4 |
| | 建 | 国内 | 145 | 7.2 | 153 | 7.5 | 172 | 8.5 | 75 | 7.9 | 151 | 7.8 |
| | 建築事業 | 海外 | ▲ 5 | ▲ 10.2 | 1 | 2.9 | 1 | 4.1 | 1 | 3.0 | 3 | 6.0 |
| | 業 | 建築事業計 | 140 | 6.8 | 154 | 7.5 | 174 | 8.4 | 76 | 7.8 | 154 | 7.8 |
| | ± | 国内 | 166 | 14.4 | 157 | 11.3 | 178 | 12.8 | 68 | 10.2 | 148 | 11.9 |
| | 土木事業 | 海外 | ▲64 | ▲ 78.6 | ▲2 3 | ▲23.0 | ▲ 50 | ▲73.7 | - | - | 2 | 3.3 |
| | 業 | 土木事業 計 | 102 | 8.2 | 134 | 9.0 | 128 | 8.8 | 68 | 9.5 | 150 | 11.5 |
| | 不 | 動産事業 | ▲ 4 | ▲28.7 | 7 | 14.9 | 10 | 5.2 | 3 | 42.9 | 6 | 42.9 |



2015年 9月 基本協定の締結

11月 仙台国際空港株式会社設立

2016年 12月 運営権設定・実施契約の締結

2017年 2月 空港 (ビル) 運営事業開始

3月 ピーチ・アビエーションが 仙台空港を第4拠点化発表

4月 タイガーエア台湾が 国際線LCC就航決定

2017年 7月 事業完全移管







- ▶ 5グループが第一次審査に応募
- ▶ 3グループを第二次審査参加者として選定
- > 5月下旬の第二次提案提出に向けて提案作成中

| 8 路線/72.5km | (百万円) |
|-------------|--------|
| 料金収入 | 17,600 |
| 管理費用 | 8,200 |
| 収支差益 | 9,400 |

(平成25年度データ)

スケジュール

| 2014年 4月 | 基本的考え方の公表 |
|----------|------------|
| | 生作リケルカリンスな |

5月~6月 マーケットサウンディング

2015年 7月 構造改革特区法案の成立

10月 実施方針の公表

11月 募集要項等の公表

2016年 1月 第一次審査

5月 第二次審査

6月~7月頃 優先交渉者の決定・公表

10月頃 事業開始

愛知県道路公社の路線図



トピックス

Topics

● 事務所

工事名

株式会社ナカニシ新本社R&Dセンター 新築工事

発注者 : 株式会社ナカニシ

構造規模: RC造一部S造、地上4階

延床面積11,783㎡

工期 : 2016年2月~2017年3月



●工場

工事名

NTN Driveshaft Anderson, Inc. New Plant Project

発注者: NTN Driveshaft Anderson, Inc.

構造規模 : S造、地上1階

延床面積 37,777㎡

工期: 2015年11月~2016年10月



● 教育施設

工事名

九州大学(伊都)総合教育研究棟 (人文社会科学系)新営その他工事

発注者 : 国立大学法人九州大学

構造規模: SRC造、一部S造

地下1階、地上9階 延床面積 52,513㎡

工期 : 2015年11月~2018年2月



● 医療施設

工事名

湘南藤沢記念病院計画

発注者 : 医療法人社団 健育会

構造規模 : S造 一部RC-S造

地上5階

延床面積 15,246㎡

工期: 2016年3月~2017年8月



● ダム本体工事

工事名

公共内ケ谷ダム建設事業 内ケ谷ダム 堤体工事

発注者 : 岐阜県

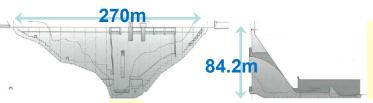
工事概要: 重力式コンクリートダム(洪水調整)

堤高:84.2m、堤頂長:270m

堤体積:330,000m3

工期 : 2016年3月~2023年6月





● 下水処理場

工事名

木更津市金田西雨水ポンプ場建設工事

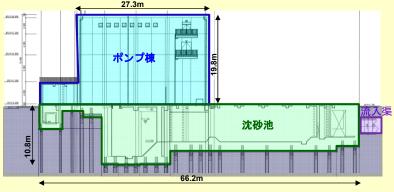
発注者 : 日本下水道事業団 施工場所: 千葉県木更津市

工事概要: 流入渠工 一式、沈砂池 一式

ポンプ棟 一式

工期 : 2016年2月~2018年2月





● 道路トンネル(山岳NATM)

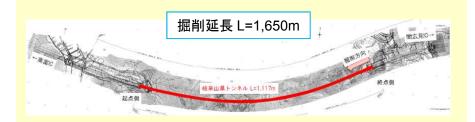
工事名

平成27年度 東海環状岐阜山県トンネル工事

発注者 : 国土交通省 中部地方整備局

施工場所: 岐阜県岐阜市

工事概要: トンネル延長 L=1,650m 工期 : 2016年3月~2018年10月





● 農業用水トンネル(シールド)

工事名

吉野川下流域農地防災事業 第十幹線水路 (1工区その3)建設工事

発注者 : 中国四国農政局

施工場所: 徳島県板野郡藍住町

工事概要: 泥土圧シールド施工延長L=896m

マシン外径φ= 5,140mm

工期 : 2016年3月~2018年3月







前田建設工業株式会社

2016年3月期 決算詳細説明

Supplementary Information, Year ending March 31, 2016

2016年5月12日

代表取締役副社長 福田 幸二郎

(注)増減の主な内訳の金額は、連結消去後の金額

売上高

【前期比較】

(単位:億円)

| | 15.3月期 | 16.3月期 | 前期比 |
|-------|--------|--------|------|
| 売上高 | 4,054 | 4,417 | +363 |
| 建設事業 | 3,701 | 3,850 | +149 |
| 建築 | 2,453 | 2,530 | +77 |
| 土木 | 1,248 | 1,320 | +72 |
| 不動産事業 | 29 | 204 | +175 |
| その他事業 | 324 | 363 | +40 |

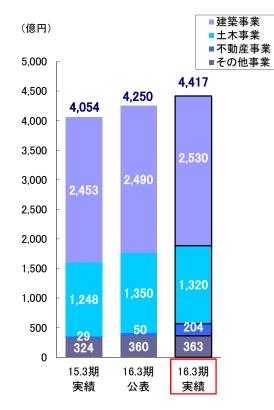
【公表比較】

(単位:億円)

| | | 公表 | 16.3月期 | 公表比 |
|---|-------|-------|--------|------|
| 売 | 上高 | 4,250 | 4,417 | +167 |
| | 建設事業 | 3,840 | 3,850 | +10 |
| | 建築 | 2,490 | 2,530 | +40 |
| | 土木 | 1,350 | 1,320 | ▲30 |
| | 不動産事業 | 50 | 204 | +154 |
| | その他事業 | 360 | 363 | +3 |

■対前期増減の主な内訳(億円)

| 建設事業 | +149 |
|--------|------|
| 前田建設 | +83 |
| エフビーエス | +40 |
| JM | +55 |
| 不動産事業 | +175 |
| | |
| その他事業 | +40 |
| 前田製作所 | +21 |
| 再エネPJ分 | +13 |
| | |



前期比 +363公表比 +167

(注) 増減の主な内訳の金額は、連結消去後の金額

売上総利益

【前期比較】

(単位:億円)

| | 15.3月期 | 16.3月期 | 前期比 |
|-------|--------|--------|-----|
| 売上総利益 | 333 | 412 | +79 |
| 建設事業 | 278 | 340 | +62 |
| 建築 | 170 | 215 | +45 |
| 土木 | 107 | 125 | +18 |
| 不動産事業 | 2 | 11 | +9 |
| その他事業 | 54 | 61 | +7 |

【公表比較】

(単位:億円)

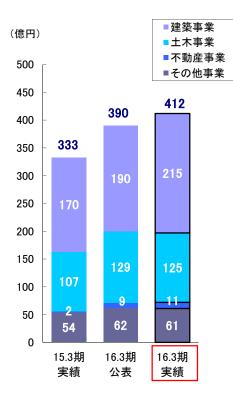
| | 公表 | 16.3月期 | 公表比 |
|-------|-----|--------|----------|
| 売上総利益 | 390 | 412 | +22 |
| 建設事業 | 319 | 340 | +21 |
| 建築 | 190 | 215 | +25 |
| 土木 | 129 | 125 | 4 |
| 不動産事業 | 9 | 11 | +2 |
| その他事業 | 62 | 61 | ▲1 |

■対前期増減の主な内訳(億円)

| 建設事業 | +62.2 |
|--------|-------|
| 前田建設 | +48.9 |
| エフビーエス | +7.5 |
| JM | +3.9 |
| 不動産事業 | +9.3 |
| | |
| その他事業 | +7.8 |
| フジミエ研 | +3.1 |
| 再エネPJ分 | +3.7 |
| | |

■対公表増減の主な内訳(億円)

| 建設事業 | +20.9 |
|--------|-------|
| 前田建設 | +14.9 |
| エフビーエス | +2.6 |
| JM | +2.8 |



前期比 +79 公表比 +22

I-3. 連結損益計算書

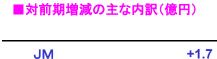
一般管理費

(注) 増減の主な内訳の金額は、連結消去後の金額

【前期比較】

(単位:億円)

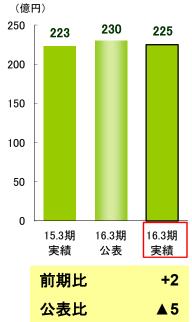
| | 15.3月期 | 16.3月期 | 前期比 |
|-------|--------|--------|-----|
| 一般管理費 | 223 | 225 | +2 |



【公表比較】

(単位:億円)

| | 公表 | 16.3月期 | 公表比 |
|-------|-----|--------|------------|
| 一般管理費 | 230 | 225 | ▲ 5 |



営業利益

(注) 増減の主な内訳の金額は、連結消去後の金額

【前期比較】

(単位:億円)

| | 15.3月期 | 16.3月期 | 前期比 |
|------|--------|--------|-----|
| 営業利益 | 110 | 187 | +77 |

■対前期増減の主な内訳(億円)

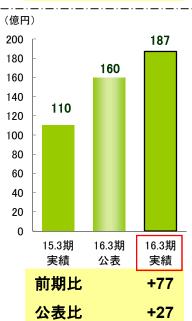
【公表比較】

(単位:億円)

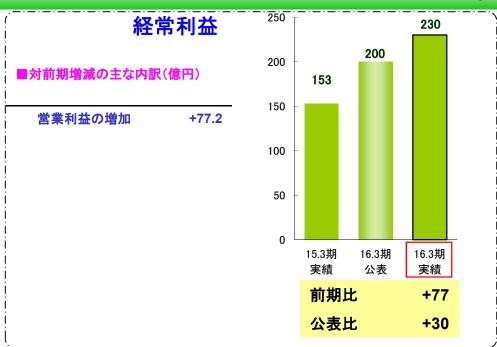
| | 公表 | 16.3月期 | 公表比 |
|------|-----|--------|-----|
| 営業利益 | 160 | 187 | +27 |

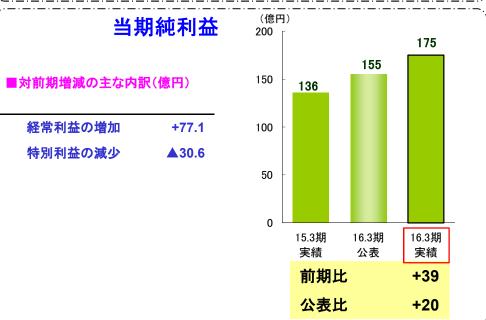
不動産事業 +7.4

その他事業 +5.7



| | | | (単位:億円) |
|---------------------|--------|--------|-------------|
| | 15.3月期 | 16.3月期 | 前期比 |
| 営業外収益 | 60 | 65 | +5 |
| 受取利息・受取配当金 | 11 | 15 | +4 |
| 為替差益 | 7 | _ | ▲ 7 |
| 持分法投資利益 | 39 | 46 | +7 |
| その他 | 3 | 3 | +0 |
| 営業外費用 | 17 | 22 | 5 |
| 支払利息 | 12 | 13 | +1 |
| 為替差損 | _ | 4 | +4 |
| その他 | 5 | 5 | ▲0 |
| 経常利益 | 153 | 230 | +77 |
| 特別利益 | 32 | 1 | ▲31 |
| 固定資産売却益 | 26 | 0 | ▲ 26 |
| 投資有価証券売却益 | 5 | 1 | ▲ 4 |
| その他 | 1 | 0 | ▲1 |
| 特別損失 | 8 | 15 | +7 |
| 固定資産除却損 | 0 | 5 | +5 |
| 減損損失 | 5 | 8 | +3 |
| その他 | 3 | 3 | ▲0 |
| 税金等調整前当期純利益 | 177 | 216 | +39 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 136 | 175 | +39 |





Ⅱ. 連結貸借対照表

2015年3月期 連結会計年度

(単位:億円)

| | | 流動負債 | 1,764 |
|------|-------|-------------|-------|
| 流動資産 | 2,358 | 固定負債 | 933 |
| | | 負債合計 | 2,697 |
| 固定資産 | 1,924 | 純資産 | 1,585 |
| 資産合計 | 4,282 | 負債純資産 合計 | 4,282 |

| 連結有利子負債残高 (うち /ンリコース借入金・社債) | (| 799億円 一) |
|--------------------------------|---|-------------|
| 自己資本比率 | | 35.7% |
| ROE | | 9.8% |
| 1株当たり純資産 | | 861.9円 |

2016年3月期 連結会計年度

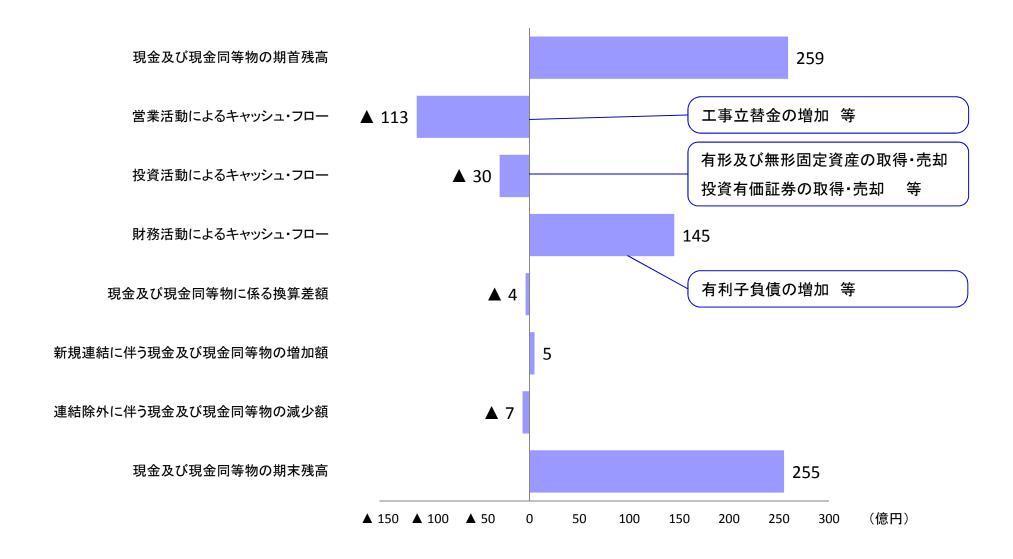
(単位:億円)

| | | 流動負債 | 1,821 |
|----------|-------|-------------|-------|
| 流動資産 | 2,487 | 固定負債 | 991 |
| 固定資産 | 1,963 | 負債合計 | 2,812 |
| 繰延資産 | 2 | 純資産 | 1,641 |
| 資産合計 | 4,452 | 負債純資産 合計 | 4,452 |

| 連結有利子負債残高 (うち /ソリコース借入金・社債) | 1,064億円 (122億円) |
|--------------------------------|---------------------|
| 自己資本比率 | 35.3% |
| ROE | 12.4% |
| 1株当たり純資産 | 886.3円 |

2017年3月期 連結会計年度

| 連結有利子負債残高 目標 | 850億円 |
|-------------------|---------|
| (うち ノンリコース借入金・社債) | (50億円) |



完工高

【前期比較】

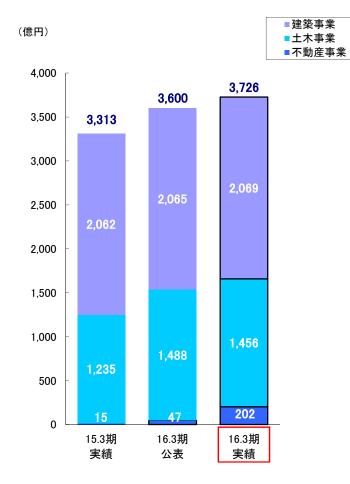
(単位:億円)

| | 15.3月期 | 16.3月期 | 前期比 |
|-------|--------|--------|------|
| 完工高 | 3,313 | 3,726 | +413 |
| 建設事業 | 3,298 | 3,525 | +227 |
| | 2,062 | 2,069 | +7 |
| 土木 | 1,235 | 1,456 | +221 |
| 不動産事業 | 15 | 202 | +187 |

【公表比較】

(単位:億円)

| | 公表 | 16.3月期 | 公表比 | |
|-------|-------|--------|------|--|
| 完工高 | 3,600 | 3,726 | +126 | |
| 建設事業 | 3,553 | 3,525 | ▲28 | |
| 建築 | 2,065 | 2,069 | +4 | |
| 土木 | 1,488 | 1,456 | ▲32 | |
| 不動産事業 | 47 | 202 | +155 | |



前期比 +413 公表比 +126

完工利益

【前期比較】

| (単 | 忕 | . , | 偣 | Щ |) |
|----------------|---------|-----|---|----|---|
| \ T | <u></u> | | 心 | IJ | , |

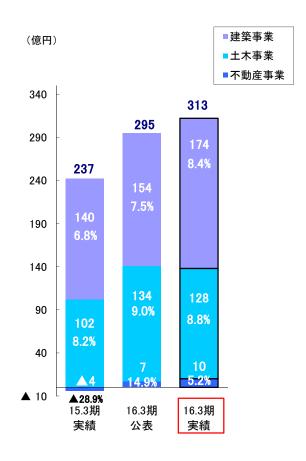
| | 15.3月期 | (%) | 16.3月期 | (%) | 前期比 | (%) |
|-------|------------|-------|--------|-----|-----|-------|
| 完工利益 | 237 | 7.2 | 313 | 8.4 | +76 | +1.2 |
| 建設事業 | 242 | 7.3 | 302 | 8.6 | +60 | +1.3 |
| 建築 | 140 | 6.8 | 174 | 8.4 | +34 | +1.6 |
| 土木 | 102 | 8.2 | 128 | 8.8 | +26 | +0.6 |
| 不動産事業 | ▲ 4 | ▲28.9 | 10 | 5.2 | +14 | +34.1 |

| セク | 「メントロ | 別 | 15.3月期 | (%) | 16.3月期 | (%) | 前期比 | (%) |
|----|-------|----|-------------|---------------|-------------|---------------|-----|--------------|
| • | 建築 | 国内 | 145 | 7.2 | 172 | 8.5 | +27 | +1.3 |
| | 连架 | 海外 | ▲ 5 | ▲10.2 | 1 | 4.1 | +6 | +14.3 |
| · | + | 国内 | 166 | 14.4 | 178 | 12.8 | +12 | ▲ 1.6 |
| | 土木 | 海外 | ▲ 64 | ▲ 78.6 | ▲ 50 | ▲ 73.7 | +14 | +4.9 |

【公表比較】

| (単位: | 億円) |
|------|-----|
|------|-----|

| | 公表 | (%) | 16.3月期 | (%) | 公表比 | (%) |
|-------|-----|------|--------|-----|------------|--------------|
| 完工利益 | 295 | 8.2 | 313 | 8.4 | +18 | +0.2 |
| 建設事業 | 288 | 8.1 | 302 | 8.6 | +14 | +0.5 |
| 建築 | 154 | 7.5 | 174 | 8.4 | +20 | +0.9 |
| 土木 | 134 | 9.0 | 128 | 8.8 | ▲ 6 | ▲0.2 |
| 不動産事業 | 7 | 14.9 | 10 | 5.2 | +3 | ▲ 9.7 |



前期比 +76 公表比 +18

一般管理費

【前期比較】

(単位:億円)

| | 15.3月期 | 16.3月期 | 前期比 |
|-------|--------|--------|-----|
| 一般管理費 | 156 | 157 | +1 |

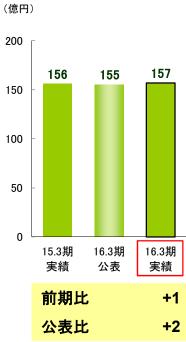
【公表比較】

(単位:億円)

| | 公表 | 16.3月期 | 公表比 |
|-------|-----|--------|-----|
| 一般管理費 | 155 | 157 | +2 |

■対前期増減の金額内訳(億円)

事務費の増加 +6.7 貸倒引当金の戻し **49.6**



営業利益

【前期比較】

(単位:億円)

(単位:億円)

+16

| 82 | 156 | +74 |
|--------|--------|-----|
| 15.3月期 | 16.3月期 | 前期比 |

公表

【公表比較】

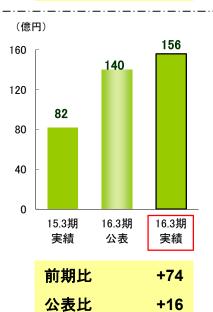
営業利益

16.3月期 公表比 140 156

■対前期増減の金額内訳(億円)

完工利益の増加

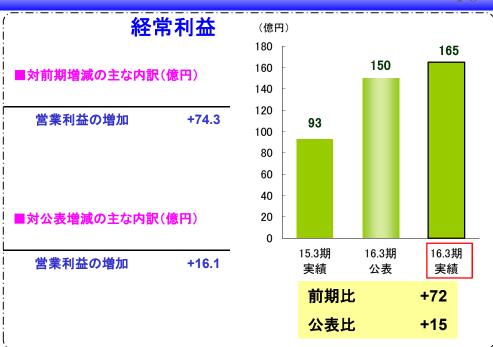
+75.3



Ⅳ-4. 個別損益計算書

| (単位:億円) |
|---------|
|---------|

| | 15.3月期 | 16.3月期 | 前期比 |
|------------|--------|--------|------------|
| | 26 | 26 | +0 |
| 受取利息・受取配当金 | 18 | 25 | +7 |
| 為替差益 | 7 | _ | ▲ 7 |
| その他 | 2 | 2 | ▲0 |
| 営業外費用 | 15 | 17 | +2 |
| 支払利息・社債利息 | 11 | 10 | ▲ 1 |
| 為替差損 | _ | 4 | +4 |
| その他 | 4 | 3 | ▲ 1 |
| 経常利益 | 93 | 165 | +72 |
| 特別利益 | 6 | 1 | ▲ 5 |
| 固定資産売却益 | 1 | 0 | ▲ 1 |
| 投資有価証券売却益 | 5 | 1 | ▲ 4 |
| その他 | 0 | _ | ▲0 |
| 特別損失 | 7 | 17 | +10 |
| 固定資産除却損 | 0 | 5 | +5 |
| 投資有価証券評価損 | 1 | 1 | +0 |
| 減損損失 | 4 | 9 | +5 |
| その他 | 2 | 1 | ▲ 1 |
| 税引前当期純利益 | 91 | 150 | +59 |
| 当期純利益 | 73 | 129 | +56 |





V. 個別貸借対照表

2015年3月期 会計年度

(単位:億円)

| | | T . | ĺ |
|------|-------|-------------|-------|
| | | 流動負債 | 1,593 |
| 流動資産 | 2,119 | 固定負債 | 852 |
| | | 負債合計 | 2,445 |
| 固定資産 | 1,513 | 純資産 | 1,188 |
| 資産合計 | 3,632 | 負債純資産 合計 | 3,632 |

| 有利子負債残高 | 736億円 |
|---------------|---------------|
| 自己資本比率 | 32.7% |
| ROE | 6.7% |
| 配当性向 ※()内は連結 | 22.9% (11.7%) |

2016年3月期 会計年度

(単位:億円)

| | | 流動負債 | 1,606 |
|------|-------|-------------|-------|
| 流動資産 | 2,188 | 固定負債 | 734 |
| | | 負債合計 | 2,340 |
| 固定資産 | 1,406 | 純資産 | 1,254 |
| 資産合計 | 3,594 | 負債純資産 合計 | 3,594 |

| 有利子負債残高 | 849億円 |
|---------------|---------------|
| 自己資本比率 | 34.9% |
| ROE | 11.4% |
| 配当性向 ※()内は連結 | 15.8% (11.1%) |

2017年3月期 会計年度

| 有利子負債残高 | 目標 | 700億円 |
|---------|----------|--------------|
| ROE 予想 | ※()内は連結 | 9.2% (10.0%) |

【お問い合わせ先】

前田建設工業株式会社

総合企画部長 柘植 浩史

TEL: 03-5276-5131

FAX: 03-5276-5204

e-mail: htsuge@jcity.maeda.co.jp

この資料には、2016年5月12日現在の将来に関する見通し、及び計画に基づく予測が含まれており、確約や保証を与えるものではありません。

経済情勢の変動等の様々な要因により、見通し予測等が実際の業績と異なる可能性がある点を認識された上で、ご活用下さい。